

Планирование как основа устойчивого развития предприятия

Панова Лариса Ивановна

*Минский инновационный университет, г. Минск, Беларусь
panova.47@mail.ru*

Аннотация

Приведен обзор современных источников по устойчивому развитию промышленных предприятий. Обоснована необходимость построения эффективной системы управления предприятием на основе модели планирования устойчивого развития.

Ключевые слова: *устойчивое развитие, предприятие, система управления, планирование, модель.*

Центральным звеном управления деятельностью любого субъекта хозяйствования является планирование, позволяющее осмыслить возникшие проблемы и определить конкретные направления развития предприятия в будущем. При этом достижение успеха и устойчивых конкурентных преимуществ в условиях рынка достаточно сложная в практической реализации проблема, требующая глубокого теоретического обоснования.

Концепция устойчивого развития получила широкое распространение на макроэкономическом уровне как новая модель устойчивого развития национальных экономик. Последнее время в научной литературе все чаще рассматриваются вопросы устойчивого развития на уровне субъектов хозяйствования, актуальность которых вызвана необходимостью теоретического обоснования, методологического развития и методического обеспечения механизма устойчивого развития организаций. В странах с развитой рыночной экономикой проблемы устойчивости промышленного предприятия рассматриваются в связи с конкурентоспособностью или возможным банкротством. Устойчивому развитию промышленного предприятия в условиях неиндустриальной трансформации посвящена монография коллектива авторов Уральского государственного экономического университета [1]. Теоретико-методологические подходы, содержание механизма устойчивого развития, а также взаимосвязь между направленностью организации на устойчивое развитие и ключевыми показателями эффективности исследованы российскими учеными в [2]. Проблема обеспечения устойчивого развития предприятия металлургической отрасли региона, методика интегральной оценки устойчивости развития по обобщенному показателю рассматривались в [3]. Вопросы устойчивого развития организации изучаются и белорусскими учеными: в качестве инструмента обоснования стратегии устойчивого развития предприятия (отрасли) предложена оптимизационная модель управления, принципиальным отличием которой является распределение добавленной стоимости не только на потребление, накопление, но и на финансирование экологоориентированных мероприятий [4].

Особую актуальность вопросы устойчивого развития приобретают в кризисные периоды, когда ухудшаются все показатели социально-экономического развития страны вследствие неравномерности динамики развития и увеличения числа неплатежеспособных организаций, неэффективной деятельности крупных предприятий, т. е. неустойчивого развития всей системы. Определить устойчивое положение предприятия можно на основе изучения и анализа всех внутренних и внешних факторов, при регулярном учете условий, в которых работает предприятие, на осознании стоящих перед ним задач, что в совокупности будет способствовать возникновению самых разнообразных проектов развития.

Обеспечение устойчивости функционирования и развития субъекта хозяйствования, несомненно, связано с построением эффективной системы управления предприятием, одной из важнейших функций которой является планирование. Попытки предприятий сохранить устойчивость в кризисных ситуациях, как показывает изучение литературных источников, за счет совершенствования системы управления путем использования системы сбалансированных показателей или встраивания отдельных инструментов, таких как бюджетирование, реинжиниринг, оказались недостаточно эффективными в силу недостатков методического обеспечения, как самих инструментов, так и действующих систем управления промышленных предприятий. В отечественной практике планирование устойчивого развития промышленных предприятий представляет собой мало разработанную область научных исследований.

Устойчивое положение предприятия предполагает достижение целей экономического роста как на базе имеющегося, так и на базе наращиваемого потенциала. Процесс создания эффективного механизма управления устойчивым развитием имеет комплексный характер, поскольку затрагивает все сферы деятельности и весь коллектив, а не только основные звенья управления. Полагаем, что необходимо включить в этот процесс работы по созданию модели планирования устойчивого развития.

Наиболее полное представление об устойчивом развитии должно содержаться в разрабатываемой организацией системе планирования и прогнозирования, в основе которой лежит выбор оптимального варианта развития субъекта хозяйствования, выработка его стратегии и тактики, реализация оперативных задач.

Планирование представляет собой сложный многостадийный итеративный процесс разработки системы планов, основанный на определенной методологии, включающей совокупность подходов, принципов, логики, предпосылок, показателей и методов планирования. Система планирования деятельности предприятия включает в себя совокупность взаимосвязанных планов, содержащих определенные плановые решения и возможности их реализации.

С учетом существующей в каждой организации системы планирования и нацеленности не только на выживание, но и на дальнейшее развитие, предлагается разрабатывать модель планирования устойчивого развития, включающую следующие виды: стратегическое планирование, бизнес-планирование, тактическое и оперативно-производственное планирование. Сложность и многогранность производственно-хозяйственной деятельности предприятий предопределяет многообразие планов, характер взаимосвязанных решаемых задач и особенности модели планирования устойчивого развития. Взаимосвязь проявляется в последовательности и логике планирования, в преемственности показателей всех уровней и разделов планов.

Основным и начальным этапом построения модели устойчивого развития является тщательный анализ финансово-хозяйственной деятельности, анализ рынка и технико-экономические исследования различных альтернатив развития предприятия на основе общепринятых международных стандартов. Построение модели планирования устойчивого развития должно осуществляться на основе системного подхода с использованием принципа непрерывного планирования, что позволит получить следующие возможности:

- установить взаимосвязь и взаимозависимость элементов внутренней и внешней среды в деятельности предприятия;
- сформулировать долговременные и краткосрочные цели предприятия, стратегию и тактику их достижения;
- подготовиться к использованию будущих благоприятных условий или минимизировать риски;
- улучшить координацию действий организации и решение возникающих проблем.

На основе проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности, управленческого, финансового, имущественного анализа, оценки экономического потенциала предприятия формируется укрупненная модель планирования устойчивого развития, включающая определенное количество блоков и элементов, построение которой представляет собой достаточно сложную задачу.

Модель планирования устойчивого развития, которую можно рассматривать как инструмент системы управления, обеспечит планомерное достижение основополагающего направления деятельности организации, стратегических ориентиров, сформулированных в каждом блоке целей, и эффективное выполнение задач, стоящих перед управленческим персоналом и коллективом предприятия в целом.

Литература

1. Устойчивое развитие промышленного предприятия в условиях неоиндустриальной трансформации: / под науч. ред. Я.П. Силина; М-во образования и науки Рос. Федерации, УрО ВЭО России, Урал. гос. экон. ун-т. – Екатеринбург : изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2017. – 207 с.
2. Романовская, Е.В. Содержание механизма устойчивого развития промышленного предприятия / Е.В. Романовская, Е.П. Козлова // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2018. – № 2 (50). – С. 25–30.
3. Сидорчук, В.Е. Совершенствование организационно-экономического механизма устойчивого развития предприятия металлургической отрасли региона / В.Е. Сидорчук, Я.Н. Масальский, Д.Л. Коновалов // Литье и металлургия. – 2014. – № 4 (77). – С. 123–127.
4. Рогова, М.В. Модель управления сбалансированным ростом как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий / М.В. Рогова, С.А. Касперович // Труды БГТУ. Сер. 5, Экономика и управление. – Минск : БГТУ, 2017. – № 1 (196). – С. 235–239.
5. Демьянова, О.В. Особенности формирования стратегии устойчивого развития предприятия в условиях современного кризиса / О.В. Демьянова, Е.И. Ишкова // Финансы и кредит. – 2017. – Т. 23, вып. 6. – С. 310–319.
6. Булгакова, А.Р. Разработка стратегических ориентиров устойчивого развития организации / А.Р.Булгакова // Молодой ученый [Электронный ресурс]. – 2016. – № 27. – С. 366–369. – Режим доступа. <https://moluch.ru/archive/>. – Дата доступа: 24.03.2019.