

## Роль стратегического планирования в устойчивом развитии субъектов

**Панова Лариса Ивановна**

*Минский инновационный университет, г. Минск, Беларусь  
panova.47@mail.ru*

### Аннотация

Обоснованы необходимость стратегического управления на всех уровнях, включая первичное звено – предприятие, важность взаимосвязи и взаимодействия различных уровней стратегического планирования устойчивого развития. Обозначены недостатки и проблемы стратегического планирования на макро и микроуровнях. Подчеркнуто отсутствие методического обеспечения стратегического планирования устойчивого развития отечественных организаций.

**Ключевые слова:** *стратегическое планирование, модель, устойчивое развитие, предприятие, системный подход.*

В условиях инновационного развития экономики и ее цифровизации необходимо создание эффективной системы управления на всех уровнях, модели и механизма устойчивого развития. Формирование адекватной современным условиям модели планирования устойчивого развития субъектов, включая разработку системы стратегического планирования и ее интеграции в систему государственного управления, весьма актуально. В настоящий момент условия развития экономики характеризуются постоянно возрастающей степенью неопределенности, риска, что требует четкой организации и управления на всех уровнях начиная от предприятия, мобилизации внутренних резервов для устойчивого развития. Актуальность изучения проблем стратегического планирования связана также с нестабильностью как внутренних, так и внешних условий работы предприятий. Предприятие как система обладает большой степенью неопределенности внутренней деятельности, а также всегда зависит от изменения внешней среды и имеет способность приспосабливаться к этим изменениям в целях обеспечения своего устойчивого функционирования.

Построение эффективной системы управления предприятием на основе модели планирования устойчивого развития в общих чертах обосновано в [1]. Гибкая система планирования показателей устойчивого развития, определение и описание модели планирования возможны только на основе системного подхода, в соответствии с которым модель представляет собой целесообразно организованную систему, имеющую определенную структуру с совокупностью внутренних элементов, определенных отношений и механизмов, обеспечивающих эффективную реализацию целей системы. Модель планирования устойчивого развития предприятия может быть представлена в виде четырех основных взаимосвязанных форм, различающихся по содержанию плановых решений и временному горизонту: *стратегическое планирование, бизнес-планирование, технико-экономическое и оперативно-производственное планирование.*

На основе этой модели формируется система планов, целей и задач, которые должны быть достигнуты в соответствии со стратегией развития. Базовым компонентом формирования механизма устойчивого развития является прежде всего стратегическая цель как основополагающая цель устойчивого развития. Стратегическое планирование как инструмент высшего менеджмента позволяет повысить результативность и конкурентоспособность в долгосрочной перспективе, реализовать намеченные инновационные и инвестиционные проекты, выйти на новый технологический уровень и укрепить внутреннюю структуру организации. Однако на отечественных предприятиях вопросам стратегического планирования не уделяется должного внимания по ряду причин. Среди основных существующих проблем следует назвать неготовность высшего руководства к стратегическому планированию, отсутствие системного подхода в организации стратегического планирования, недостаточную разработанность теоретико-методологических основ составления стратегических планов.

Теория и практика стратегического планирования в своем развитии прошли сложный путь становления, внедрялись очень медленно с большим противодействием ведущими зарубежными фирмами, которые только в 80-е годы прошлого столетия стали систематически заниматься стратегическим планированием. В настоящее время стратегическое планирование все шире используется в практике не только крупных, но и средних зарубежных фирм, на всех уровнях управления, включая макроэкономический уровень. Стратегическое планирование на макроуровне представляет собой научно обоснованный расчет траектории наилучшего использования имеющихся национальных ресурсов для максимального ускорения движения в желаемом направлении.

В условиях отечественной экономики необходимость стратегического управления на всех уровнях, включая первичное звено – предприятие, явно не обозначена. Функции выработки стратегии сосредоточены главным образом в центральных государственных органах управления, министерствах и ведомствах. В Республике Беларусь сформирована система государственных прогнозов социально-экономического развития страны, которая, как и модель устойчивого развития Беларуси, базируется и

строится на основе Закона «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития», принятого в 1998 г. Согласно Закону, в стране разрабатывается Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития на 15-летний период (НСУР). На ее конкретизацию и реализацию направлена Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на очередные пять лет. Ежегодно на краткосрочную перспективу разрабатывается Прогноз социально-экономического развития [2].

Система устойчивого развития в Республике Беларусь, как отмечается в Аналитическом отчете о реализации в 2016–2017 гг. Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г., не является системно полной. Имеющиеся недостатки лишают НСУР системной институциональной основы для реализации на региональном уровне [3]. Региональные и местные органы не разрабатывают стратегии устойчивого развития или делают это эпизодически и, как правило, при наличии международной технической помощи, хотя имеют методические материалы по разработке стратегии устойчивого развития регионов [4].

В соответствии с НСУР–2030 предполагалось довести процесс институционального управления устойчивым развитием до первичного звена путем принятия кодекса устойчивого развития (по аналогии с Германией), обязывающего субъектов хозяйствования регулярно планировать и предоставлять общественности показатели их устойчивости. Однако до настоящего времени не разработан даже проект указанного кодекса [3].

Система прогнозирования Беларуси по существу и де-факто очень близка к индикативному планированию, широко применяемому в развитых странах со смешанной экономикой. Проект Закона «О государственном индикативном планировании социально-экономического развития Республики Беларусь» был разработан и внесен на рассмотрение еще в 2012 г., но так и не был принят. В России с 2014 г. действует Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации», который заложил правовые основы и принципы планирования на трех уровнях федеративного устройства, определил основные субъекты планирования и их полномочия [5]. Вместе с тем в республике давно назрела необходимость корректировки и обновления законодательной базы прогнозирования и планирования с целью формирования гармоничной системы планирования устойчивого развития и системного вовлечения всех уровней управления, в том числе и субъектов хозяйствования, в процесс достижения согласованной стратегической цели.

Нестабильность как внутренних, так и внешних условий работы отечественных предприятий настоятельно требует определения системы показателей устойчивого развития, формирования модели планирования устойчивого развития предприятия. Достижение высокой эффективности организации, повышение ее конкурентоспособности возможно на основе создания модели планирования устойчивого развития, базовым компонентом которой является стратегическое планирование.

Предлагается создать новую эффективную целостную систему стратегического планирования в рамках системы государственного регулирования и управления во взаимосвязи и взаимодействии различных уровней стратегического планирования устойчивого развития, а также обеспечить предприятия теоретико-методологическими основами составления стратегических планов, методическими материалами для формирования модели планирования устойчивого развития.

## Литература

1. Панова, Л.И. Планирование как основа устойчивого развития предприятия / Л.И. Панова// Управление в социальных и экономических системах: м-лы XXVIII Междунар. науч. практ. конференции, г. Минск, 16 мая 2019 г. / редкол.: Н.В. Суша (предс.) [и др.]; Минский инновационный ун-т. – Минск: Минский инновационный ун-т, 2019. – С. 38–39.
2. О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития [Электронный ресурс] / Закон Респ. Беларусь, 5 мая 1998 г., № 157-З // КонсультантПлюс.
3. Аналитический отчет о реализации в 2016–2017 гг. Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. – Минск: Медисонт, 2019. – 234 с.
4. Методическое пособие по разработке стратегии устойчивого развития регионов / Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Респ. Беларусь – Минск, 2015. – 72 с.
5. О стратегическом планировании в Российской Федерации [Электронный ресурс] / Федеральный закон, 28.06.2014, № 172-ФЗ. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841). – Дата доступа: 23.03.2020