

## Актуальные проблемы формирования учетно-аналитической информации в системе контроллинга

В.Д. Ковалёва,

*Ставропольский филиал Московского гуманитарно-экономического института,  
г. Ставрополь, Россия,  
kvd\_stavr@mail.ru*

В условиях рыночной экономики обострились недостатки современной системы бухгалтерского учета, не позволяющей получать данные о стратегически важных процессах, происходящих во внешней и внутренней среде функционирования предприятия, систематизированные в специальных учетных регистрах. В этой связи для совершенствования бухгалтерского учета необходимы новые подходы, одним из которых является контроллинг — учетно-управленческий и учетно-аналитический инструмент технологии процесса разработки и принятия управленческих решений. Поэтому решения экономических проблем предприятий, связанные с необходимостью создания инструментов управления, основанных на данных бухгалтерского учета, экономического анализа и планирования, изменяют понимание бухгалтерского учета как системы экономической информации, направленной не только на внешних пользователей, но и, прежде всего, на обеспечение процессов внутрифирменного управления. Необходима разработка принципиально новых методологических подходов, а также разработка механизма бухгалтерского учета в системе контроллинга на основе формирования, интерпретации и использования учетно-аналитической информации.

В настоящее время наблюдается прогрессивная тенденция, основанная на развитии и становлении научных и практических подходов к концепции контроллинга. Это позволило не только идентифицировать контроллинг как подсистему, основанную на информационных потоках, генерируемых подсистемами финансового и управленческого учета, но и концептуализировать его в виде самостоятельной системы, базирующейся на стратегических аспектах, характеризующих развитие экономического объекта [1].

На структурные преобразования, основанные на процессах, связанных с трансформацией и интеграцией всех функций управления, направлен вектор воздействия переменных параметров, в связи с чем необходима переориентация как в определении ценностей, так и в системе управления предприятием. Поэтому главная предпосылка, влияющая на внедрение системы контроллинга в практическую деятельность, основана на готовности и стремлении субъекта управления к инновациям, способствующим развитию стратегического потенциала экономического объекта.

Очевидно, что для соответствия системы контроллинга своему функциональному назначению необходим современный стиль управления. По мнению экономистов, основанному на исследовании ряда предприятий, эффективность их деятельности зависит:

- на 70 % — от вектора направления стратегии предприятия;
- на 20 % — от эффективности оперативного управления;
- на 10 % — от качества выполнения текущих заданий [2].

В основе формирования системы контроллинга лежит функциональное взаимодействие между всеми локальными функциями системы управления с целью их ориентации на стратегические аспекты развития предприятия. Функциональное действие системы контроллинга основано на системной координации всех подсистем управления и их координационной подчиненности в организационной структуре предприятия [3]. Чтобы определить предпосылки формирования контроллинга, необходимо исследовать функции базовых подсистем, лежащие в основе управления: планирование, учет, контроль и анализ. В результате исследования данных подсистем выявлен потенциал, который не используется в системе управления предприятия, что позволило определить интегральный показатель потенциала, характеризующего функциональные системы контроллинга. Оценка интегрального показателя потенциала, характеризующего функциональные подсистемы контроллинга, формирующие информационную базу, лежащую в основе разработки и принятия управленческих решений, представлена в таблице.

В результате анализа данных, представленных в таблице, установлено, что интегральный показатель потенциала, характеризующего функциональные подсистемы контроллинга, задействован на 20–26 %, что отражает неэффективное использование возможностей функциональных подсистем контроллинга. Кроме того, отсутствует целевая ориентация, на которой базируется стратегическое развитие предприятия. Это означает, что формальное

Функциональные подсистемы контроллинга	Оценка интегрального показателя потенциала, характеризующего функциональные подсистемы контроллинга, баллы (в среднем по группе)		Использование уровня интегрального показателя потенциала, характеризующего функциональные подсистемы контроллинга (Ф/О)
	фактический (действующий), Ф	оптимальный, О	
Подсистема планирования	13,1	55	0,24
Подсистема учета	23,2	90	0,26
Подсистема контроля	13,2	50	0,26
Подсистема анализа	15,2	75	0,20

отражение фактов хозяйственной деятельности, предоставленных показателями управленческой отчетности, не позволяет обнаружить и не допустить появления нежелательных ситуаций, являющихся возможными угрозами финансово-хозяйственной деятельности экономического объекта.

В результате исследования основных подсистем, на которых основана система управления экономического объекта, установлено, что в большинстве случаев потенциал успеха, сильные и слабые стороны предприятия по сравнению с конкурентами, критические факторы успеха не рассматриваются с точки зрения объектов, на которых основано комплексное планирование, учет, анализ и контроль. В этой связи использование контрольной и аналитической функций, ориентированных только на оперативный аспект деятельности предприятия, не обеспечивает возможность формирования на их основе информации, отражающей стратегию предприятия. Это означает, что при отсутствии эффективной информационно-аналитической системы снижаются темп развития системы стратегического управления предприятием и эффективность применения функциональных возможностей системы контроллинга, направленных на обеспечение стратегического развития экономического объекта.

Таким образом, внедрив систему контроллинга на предприятии, можно достичь повышения уровня координирования бизнес-процессов, обеспечиваемых подсистемами планирования, учета, контроля, анализа с целью регулирования финансово-хозяйственной деятельности, обеспечивив улучшение качества управленческих решений, с учетом взаимодействия всех функциональных компонентов, способствующих эффективному развитию системы стратегического управления в целом.

## Литература

1. Ковалёва, В.Д. Инструментарий контроллинга в системе бухгалтерского учета / В.Д. Ковалёва // Вестник Института дружбы народов Кавказа. Теория экономики и управления народным хозяйством. — Ставрополь : Институт дружбы народов Кавказа, 2013. — № 4 (28). — С. 140—144.
2. Хан, Д. ПиК. Планирование и контроль. Система планирования и контроля. Планово-контрольные расчеты. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга: с описанием применения в концернах : производственно-практическое издание : пер. с нем. 6-го, перераб. и расшир. изд. / Д. Хан, Х. Хунгенберг ; под ред. М.Л. Лукашевича. — М. : Финансы и статистика, 2005. — 925 с.
3. Каплан, Р.С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию : пер. с англ. / Р.С. Каплан, Н.П. Дейвид. — М. : Олимп-Бизнес, 2013. — 304 с.

## Бизнес-климат в Республике Беларусь

**И.М. Лазаревич,**

*Минский университет управления, г. Минск, Беларусь,*

*irina\_17@list.ru*

Настроения белорусского бизнеса за 4-й квартал 2014 года и 1-й квартал 2015 года заметно ухудшились. У предпринимателей возникает недоверие к принимаемым властями решениям. «Так, на основе опроса, в котором приняли участие 518 владельцев бизнеса, был определен индекс делового оптимизма, который ушел в отрицательную плоскость и составил 0,8 %. Только 1,9 % опрошенных предпринимателей верят в то, что в ближайшие полгода ситуация в белорусской экономике улучшится. 10,8 % считают, что ничего не изменится, а 77,6 % респондентов уверены, что ситуация ухудшится. 67 % опрошенных предпринимателей считают, что «ухудшится состояние их бизнеса» [1].

Основными проблемами бизнес называет ограниченный доступ к финансовым ресурсам, нестабильное законодательство, кризис неплатежей, высокие издержки по выплате налогов и арендной плате, макроэкономическую нестабильность и монополию государства в ряде секторов экономики.