
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Енин Ю.И., Аносов В.М.

Минский институт управления, г. Минск, Беларусь

Строительство в Беларуси относится к категории динамично развивающихся отраслей. Например, по данным Белстата, в 2008-2010 гг. объемы строительных работ возросли по республике в 1,5 раза, что значительно выше прироста в других отраслях экономики.

Казалось бы, у предприятий отрасли имеются большие возможности увеличения массы прибыли и рентабельности, вытекающие из наращивания объемов продаж (объемов выполненных строительно-монтажных работ) и экономии условно-постоянных накладных расходов. Однако на деле, как показывает опыт работы строительных организаций, эти возможности реализуются не в полной мере. Наоборот, при относительно низком исходном уровне наблюдается тенденции снижения рентабельности активов.

Во многом такое положение вызвано недостатками в организации работы по анализу факторов, определяющих изменение величины прибыли строительных организаций, а также в планировании прибыли. Все перечисленное делает актуальным исследование возможностей упорядочения этих отношений как условий роста прибыли и финансовой устойчивости строительных организаций.

Плановая прибыль строительных организаций состоит из двух частей: так называемой сметной прибыли и экономии от снижения себестоимости.

Необходимость применения сметной прибыли вызвана особенностями строительного производства – даже на типовые здания и сооружения конечная цена практически никогда не совпадает, необходимо учитывать объем и структуру работ, условия возведения объектов. Применение сметной прибыли позволяет обеспечивать строительной организации минимальную прибыль и любом наборе выполняемых работ.

Сметная прибыль устанавливается на стадии разработки проектно-сметной документации в проценте от сметной стоимости объекта.

Другим элементом плановой прибыли строительных организаций выступает экономия от снижения себестоимости.

Действительно, фактическое значение прибыли строительных организаций, как правило, отличается от установленного в смете значения. Однако вопрос состоит в том, что установленные в смете переменные затраты (материальные затраты, заработная плата) являются незыблемыми, они не могут рассматриваться в качестве резерва снижения себестоимости. Любые изменения этих затрат (например, увеличение или уменьшение стоимости примененных материалов) вызывают необходимость корректировки сметной цены и ее согласования с заказчиком.

Тем не менее возможность экономии затрат (снижения себестоимости) в строительстве существует. Это экономия условно-постоянных затрат: до определенного значения они призваны компенсировать установленные в смете расходы на управление, далее (при сокращении сроков строительства, перевыполнении установленных объемов производства) она превращается в прибыль.

Для учета отмеченного фактора при анализе и планировании прибыли строительных организаций предлагается использовать формулу:

$$\mathcal{E}_y = V^1 \times H_n - C_{np}^1,$$

где \mathcal{E}_y – экономия накладных расходов;

V^1 – плановый объем СМР;

H_n – норма накладных расходов;

C_{np}^1 – смета накладных расходов базисного периода, скорректированная на ожидаемые изменения ее величины и состава в планируемом году.

Предлагаемые изменения методов анализа и планирования прибыли в строительстве позволят конкретизировать плановые задания по увеличению объемов строительного производства, ускорению сроков сдачи объектов, повышению заинтересованности коллективов как предпосылок повышения прибыли и рентабельности.