

информацию в том формате и с той скоростью, которая необходима для управления. Для внедрения интегрированной информационной системы более предпочтителен именно второй вариант, поскольку он охватывает все объекты управления на всех стадиях их движения, включая денежные потоки, а не только категории «доходы» и «расходы», имеющие место в первом варианте.

При использовании внесистемного подхода фактические данные в необходимом разрезе будут накапливаться на управленческих транзитных счетах-экранах 53 «Денежные поступления» и 54 «Денежные выплаты». Для отражения плановых показателей денежных поступлений и выплат в разрезе структурных подразделений, видов движения денежных средств и периодов бюджетирования необходимо добавить в план счетов действующего бухгалтерского учета забалансовый счет 015 «Бюджет денежных потоков». Информация о планируемых в прогнозируемом периоде поступлениях и выплатах денежных средств будет отображаться методом простой записи соответственно по дебету и кредиту счета 015 «Бюджет денежных потоков». Корректировка плановых показателей осуществляется с помощью метода дополнительной или сторнировочной бухгалтерской записи. При этом обязательно фиксируется дата изменения бюджета денежных средств.

Сравнение плановых и отчетных показателей можно проводить в специально разработанной таблице с выведением абсолютных и относительных отклонений и анализом факторов, ставших причиной выявленных отклонений. Таким образом, в основу интегрированной системы учета и планирования должен быть положен внесистемный подход к учету отклонений, который обеспечивает полный контур управления. Это обеспечит сопоставимость плановых и учетных данных и позволит формировать информационный базис, отвечающий требованиям управления денежными потоками.

Литература

1. Ананжолова, Б. А. Бюджетирование как система оперативного планирования деятельности организации / Б. А. Ананжолова. – Н-ск.: СибУПК, 2001. – 148 с.
2. Бочаров, В. В. Коммерческое бюджетирование : учеб. для вузов / В. В. Бочаров – СПб : Питер, 2003. – 368 с.
3. Ермакова, Н. А. Бюджетирование в системе управленческого учета / Н. А. Ермакова. – М : Экономистъ, 2004. – 187 с.
4. Курс для высшего управленческого персонала / пер. с англ., под ред. В. И. Терещенко. – М. : Экономика, 1970. – 807 с.
5. Ивашкевич, В. Б. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов / В. Б. Ивашкевич. – М. : «ЭКОНОМИСТЕ», 2003. – 618 с.
6. Николаева, О. Е. Управленческий учет: учеб. / О. Е. Николаева, Т. В. Шишкова. – М. : УРСС, 2001. – 320 с.
7. Щиборщ, К. В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России / К. В. Щиборщ. – М. : Изд-во «Дело и Сервис», 2001. – 544 с.

ФОРМИРОВАНИЕ СЫРЬЕВЫХ ЗОН ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ МАСЛОЖИРОВОГО ПРОИЗВОДСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Д.Ю. Бусыгин

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Беларусь

Одним из приоритетных направлений научно-технической деятельности в Республике Беларусь на 2006-2010 годы является разработка технологии производства, переработки и хранения сельскохозяйственной продукции. Важным элементом в решении задачи планирования и управления хозяйственной деятельностью масложирового производства является планирование перспектив развития и размещения промышленности по первичной обработке маслосемян рапса с использованием экономико-математических методов, где наиболее разработанными и наиболее апробированными для решения задач развития и размещения являются методы линейного программирования.

Однако, как правило, решение данных задач не укладывается в схему линейного программирования. В оптимальных планах линейных задач, особенно производственного типа, обнаруживается тенденция к дроблению производственных мощностей и к территориальному рассредоточению производства. При этом нелинейность затрат (по существу основной фактор, вызывающий концентрацию производства) в линейных задачах не учитывается, а сумма пропорциональных затрат производства и транспортных затрат тем ниже, чем гуще сеть предприятий-поставщиков (или предприятий-потребителей). Таким образом, для решения задач оптимального размещения, концентрации и специализации производства необходимо использование и других методов – нелинейного и целочисленного программирования. При этом часть зависимостей этих переменных описывается нелинейными соотношениями. Применение при решении такого класса задач точных методов математического программирования вызывает определенные трудности в силу своей большой размерности.

Существует группа приближенных методов решения производственно-транспортных задач, использующих декомпозиционные методы: метод транспортных разностей, метод отклонения от средних и др. [4-5]. Их алгоритмы заметно отличаются друг от друга, хотя и построены на общей идее. Она заключается в приближенном учете транспортных затрат в целевой функции производственно-транспортной задачи.

К числу указанных методов можно отнести и приближенный метод, исследуемый здесь нами – метод «коэффициента реальной загрузки», который является модификацией метода пересчета затрат и допустимых объемов производства [1]. В рассматриваемом методе итерационный процесс пересчета объемов производства при нелинейной функции затрат предполагает значительный объем вычислений, что обусловлено монотонным убыванием единичных издержек производства. Вычислительная схема в предложенной модификации предполагает дискретное изменение объемов производства. В отличие от вышеперечисленных методов, на каждой итерации размерность решаемой задачи остается постоянной, при этом количество возможных итераций не будет превышать общего числа поставщиков.

Используя данный алгоритм, нами были проведены расчеты по определению сырьевых зон семи крупнейших перерабатывающих предприятий масложирового отраслевого подкомплекса Республики Беларусь, приведенные в таблице.

При расчетах для ОАО «Витебский МЭЗ» была взята проектируемая мощность после реконструкции завода (300 т в сутки). Решение задачи определило не только границы возделывания маслосемян рапса, но и размещение всего сельскохозяйственного производства по хозяйству сырьевой зоны.

Сырьевые зоны перерабатывающих предприятий масложирового отраслевого подкомплекса Республики Беларусь

Предприятие	Область	Количество хозяйств	Посевная площадь, га	Объем поставок маслосемян рапса, тонн
ОАО «Витебский МЭЗ»	Витебская	93	2475	45950
	Минская	53	17249	28496
	Могилевская	23	7777	15554

ЗАО «Гроднобиопродукт», г. Скидель	Гродненская	21	8500	17000
УКПП «Бобруйский завод по переработке масличных культур»	Могилевская	31	6000	12000
ОАО «Рапс», д. Крупицы, Минский р-н	Минская	9	6000	12000
КСУП «Припять», г. Мозырь	Гомельская	26	2250	4500
Сельхозтехника», г. Слоним	Гродненская	8	2250	4500
«Сельхозтехника», г. Ганцевичи	Брестская	6	1200	2400

Это позволит обеспечить продовольственную безопасность по маслу растительному. При том производственно-транспортные расходы могут быть снижены в среднем по республике на 6,4 %. Однако данная модель применялась нами для решения задачи краткосрочного периода, при которой объемы производства растительного масла были ограничены существующим мощностями перерабатывающих предприятий. На долгосрочную перспективу для удовлетворения необходимых потребностей в масле растительном (180 тыс. т, в т. ч. для промышленной переработки – около 72 тыс. т., в масле рапсовом – 33 тыс. т) потребуются расширение производственных мощностей. В частности на Могилевщине в скором времени планируют начать производство по переработке рапсового масла в автомобильное дизельное топливо. Необходимое оборудование предполагается установить на заводе по переработке масличных культур в Бобруйском районе. Это требует дальнейших исследований по оптимальному формированию сырьевых зон перерабатывающих предприятий. Несмотря на то, что производственные затраты в Могилевской области (136,3 долл. США/т) превышают аналогичные показатели по Гродненской (107,4 долл. США/т) и Минской областям (122,3 долл. США/т), перспективы роста производства маслосемян рапса в Могилевской области весьма высоки. Весьма высокая пригодность пашни (63,9 % от общего объема) и правильная организация возделывания данной сельскохозяйственной культуры позволят получить хорошие результаты. Таким образом, в результате расширения посевных площадей и повышения урожайности культур к 2010 г. возможно производство 800-820 тыс. т семян, из которых 560-570 тыс. т будет направлено на получение масла и шрота. Потребность в растительном масле в количественном выражении может быть полностью удовлетворена за счет собственного производства.

Литература

1. Моделирование производственно-инвестиционной деятельностью фирмы: учеб. пособие для вузов / Г. В. Виноградов [и др.]; под. ред. Г. В. Виноградова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 319 с.

РЕШЕНИЕ НЕКОТОРЫХ ПРОБЛЕМ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Н.А. Антипенко

Минский институт управления, г. Минск, Беларусь

Для осуществления радикальных перемен в сельском хозяйстве требуется адекватный механизм управления, с помощью которого можно резко повысить эффективность сельскохозяйственного производства в условиях рыночной экономики. Необходима система управления как экономикой в целом, так и каждой организацией в отдельности с учетом его специфики, чтобы предупреждать их банкротство.

Смысл бескризисного функционирования сельскохозяйственных организаций заключается в проведении мер, упреждающих и предотвращающих их несостоятельность. Поэтому антикризисное управление предполагает проведение saniрующих мер и в отношении несостоятельных организаций [1, 2].

Сельское хозяйство является не только производством, но и средой обитания значительной части населения, а уровень сельскохозяйственного производства напрямую влияет на состояние продовольственной безопасности страны.

Это требует своевременного принятия антикризисных мер, направленных на предотвращение массовых банкротств. Первоочередная задача в этом направлении состоит в оценке финансового состояния сельского хозяйства. Это позволит не только увидеть реальную картину их финансов, но более точно определить направления вывода аграрной экономики различных областей из кризиса.

Появление антикризисного управления связано с реформированием экономики и вхождением Беларуси в зону кризисного развития. Из кризиса экономику сельского хозяйства способен вывести только новый тип организационного управления, которым является антикризисное управление.

Опасность наступления кризиса существует всегда, и от правильности управления будет зависеть вероятность наступления кризиса, глубина и последствия, поэтому необходимо научиться предвидеть и предупреждать кризисные ситуации.

Несостоятельность сельскохозяйственных организаций зависит от внешних и внутренних факторов. К внешним относятся факторы, которые не зависят или слабо зависят от внутренней организации и управления экономическим субъектом и в целях предупреждения банкротства предприятие на них повлиять не может. Внутренние факторы напрямую связаны с организацией и качеством управления предприятием.

В зависимости от причин следует отличать внесистемную и системную несостоятельность. Внесистемная несостоятельность в стабильной рыночной экономике носит исключительный характер и является следствием неправильных управленческих действий менеджеров, не сумевших адаптировать организационно-экономический механизм управления предприятия к изменившимся требованиям внешней среды.

Системная несостоятельность порождена нестабильностью и неустойчивостью самой экономической системы и является следствием комплексной ее перестройки.

Значительная доля сельскохозяйственных организаций республики с точки зрения формальных финансовых критериев (а часто и по существу) неплатежеспособна. Эти организации нуждаются в помощи, которая может быть предоставлена в двух формах: либо в форме инвестиций, которые прежнее руководство организацией вряд ли сможет вернуть; либо в форме процедуры финансового оздоровления, которая предполагает реформирование организации и появление в ней или на ее базе имущественного комплекса эффективного бизнеса под патронажем стратегического собственника. В связи с этим весьма актуальной является проблема финансового оздоровления организаций [3].

Основная задача экономического механизма оздоровления состоит в предупреждении и преодолении кризисной ситуации в организациях сельского хозяйства.