

эффективности их использования. В каждом плановом периоде производственные ресурсы ограничены. Следовательно, общество в планах, а предприятия в производственных заданиях вынуждены оценивать предпочтительность удовлетворения отдельных потребностей и учитывать их в планировании производства. Такая предпочтительность в планировании отдельных видов продукции измеряется величиной эффекта, получаемого в сфере потребления. В этом случае наилучший вариант структуры планируемой продукции будет соответствовать экстремальному (максимальному) значению народнохозяйственного эффекта.

Для его числового выражения используются объективно обусловленные оценки, а при их отсутствии оценки, рассчитанные статистическим или другим методом на основе сопоставления величин удовлетворения спроса и уровня качества по каждому виду планируемой продукции.

В условиях АСУП подсистема оптимального планирования по своему значению, объему обрабатываемой информации, экономико-математическому моделированию относится к наиболее сложным, но эффективным.

## **МЕТОДИКА ПРОВЕДЕНИЯ ОПЕРАТИВНОГО АНАЛИЗА МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПЛОДОВООВОЩНОГО КОНСЕРВНОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**Ю.В. Минковская**  
*НИИ Белкоопсоюза*

Оперативный анализ позволяет исследовать экономическую деятельность организации, ее структурных подразделений, используя систему показателей наиболее полно отражающих ежедневные результаты работы с целью своевременного выявления причин отклонений от нормативных (плановых) параметров и принятия соответствующих управленческих решений.

На формирование себестоимости плодоовощной консервной продукции существенное влияние оказывает множество разнообразных факторов. Однако в оперативном управлении себестоимостью этой продукции выявлять и измерять количественно все факторы невозможно и нецелесообразно. Специфика плодоовощного консервного

производства вызывает необходимость проведения оперативного анализа материальных затрат, которые в себестоимости составляют более 60%. Наиболее существенное влияние на изменение этих затрат оказывает фактор «Изменение массовой доли растворимых сухих веществ в сырье», который поддается оперативному регулированию. Содержание сухих веществ в сырье непосредственно влияет на норму расхода сырья на производство продукции, а следовательно на величину материальных затрат и себестоимость продукции в целом. Для оперативного анализа отклонений содержания сухих веществ в сырье от нормативного предлагается вести журнал следующей формы:

**Журнал оперативного анализа возникающих отклонений  
в результате изменения содержания сухих веществ**

Томатная паста

наименование сырья

Дата	Содержание сухих веществ, %		Фактический расход сырья на производство продукции, кг.		Отклонение за счет изменения содержания сухих веществ в сырье, кг, (гр.5-гр.4)	Плановая цена 1т сырья по массе, руб.	Влияние изменения содержания сухих веществ в сырье, руб. (гр. 6*гр. 7), руб.
	по норме	фактически	при нормативном содержании сухих веществ в сырье	при фактическом содержании сухих веществ в сырье			
1	2	3	4	5	6	7	8
14.11.06	36	30	260,4	312,5	52,1	2592,0	135043
Итого за день	36	30	260,4	312,5	52,1	2592,0	135043
Итого с начала месяца	36	30	260,4	312,5	52,1	2592,0	135043

Журнал необходимо вести только по сырью и материалам, которые содержат сухие вещества, так как по другим видам сырья данный фактор не оказывает влияния на величину материальных затрат и следовательно на себестоимость. Ведение данного журнала позволит ежедневно, а также за любой отрезок времени в течение месяца (неделю, декаду) определять отклонения фактического расхода сырья от нормативного за счет изменения содержания сухих веществ в нем, причины их образования и принимать своевременные оперативные управленческие решения. Далее накопленная информация за месяц дает возможность

рассчитывать влияние данного фактора при проведении периодического анализа материальных затрат и принимать управленческие решения, направленные на снижение себестоимости продукции за отчетный период.

Отклонения в материальных затратах при производстве плодоовощной консервной продукции могут возникать и при замене сырья и материалов. Проводить оперативный анализ влияния замены сырья на величину материальных затрат предлагается в Журнале оперативного анализа замены сырья и материалов, отражающий количество и стоимость заменяемого и заменяющего сырья, а также причины повлекшие замену. Журнал заполняется на основании документов, отражающих поступление сырья и материалов в производство, а также его фактический расход. При ведении этого журнала на каждый вид заменяемого сырья необходимо отводить отдельную страницу с целью получения данных не только за день, но и неделю, декаду, месяц с нарастающим итогом. Это позволит принимать оперативные управленческие решения при возникновении перерасхода материальных ресурсов, а также учитывать влияние данного фактора при периодическом анализе как материальных затрат, так и себестоимости консервной продукции в целом.

Эффективное использование сырья в плодоовощном консервном производстве зависит и от сокращения его потерь при транспортировке, хранении, движении на технологических линиях. Например, длительное хранение сырья приводит к потере сухих веществ в нем. Для всех перечисленных стадий движения сырья важное значение имеет организация партионного учета.

Оперативный анализ других статей элемента «Материальные затраты», в частности топлива и электроэнергии по каждому наименованию выпускаемой продукции представляется возможным выявлять с помощью контрольно-измерительных приборов и отражать в первичных документах с указанием причин и виновников отклонений.

Рекомендуемая методика оперативного анализа сырья и материалов на производство консервной продукции позволит своевременно выявлять и устранять факторы, отрицательно влияющие на себестоимость продукции и таким образом управлять формированием себестоимости в течение отчетного периода.