

УДК 336.647/.648

ФИНАНСИРОВАНИЕ СОЗДАНИЯ ВЕНЧУРНОЙ КОМПАНИИ НА БАЗЕ МИНСКОГО АВТОМОБИЛЬНОГО ЗАВОДА

Д.М. Селянинов^а

Аннотация

В представленной статье рассмотрена актуальная для экономики Республики Беларусь проблема развития венчурных организаций. Предложено создание венчурной организации на базе Минского автомобильного завода, а также определены возможные источники финансирования данной организации.

Ключевые слова: инновации, инвестиции, венчурное финансирование, инновационные фонды, идея, промышленность, международные компании.

FINANCING OF VENTURE COMPANY FORMATION ON THE BASIS OF MINSK AUTOMOBILE PLANT

D.M. Selyaninov^a

Abstract

In the article the problem of venture organizations' development, actual for the economy of the Republic of Belarus, is considered. Creation of venture organization on the basis of Minsk Automobile Plant is proposed. Possible sources of financing of the organization are described.

Keywords: innovations, investment, venture financing, innovation funds, idea, industry, international companies.

Как известно, венчурные организации – это временно сформированные структуры, которые занимаются разработкой научных направлений и идей с целью их превращения в новые продукты и технологии, позволяющие апробировать, дорабатывать новый продукт до промышленной реализации «рисковых» инноваций. На сегодняшний день мелкие венчурные организации представляют собой мобильные и гибкие структуры, которые отличаются довольно высокой и целенаправленной активностью. Данная позиция объясняется в первую очередь прямой и непосредственной заинтересованностью работников организации и инвесторов в быстрой и успешной коммерческой реализации разрабатываемой идеи, объекта, изобретения технологии с минимальными затратами.

Следует отметить, что венчурные организации создаются на договорной основе и на денежные средства, полученные путем объединения средств, как правило, нескольких юридических или физических лиц (либо и тех и других одновременно), а также на вложения и кредиты крупных частных фондов, компаний, банков и государства. Поскольку венчурное финансирование представляет собой специальный вид высокого риска, то прямые инвестиции предоставляются в обмен на некоторую долю акций компании, что в свою очередь обосновано лишь некой верой в успех венчурной деятельности и отсутствием необходимых условий для собственных исследований и коммерческой реализации перспективной технологии. Возмещение средств, инвестируемых в венчурные фирмы, возможно только при продаже их доли в поддержанном бизнесе, однако это возможно лишь спустя длительное время. Отличительной особенностью инвестирования в венчурный бизнес, от других вари-

^а Селянинов Дмитрий Михайлович,
Минский институт управления,
аспирант,
Minsk Institute of Management,
PhD student,
pogman@mail.ru

антов инвестирования, является вложение финансовых средств без всяких гарантий и материального обеспечения со стороны венчурных организаций.

Таким образом, следует выделить некоторые особенности инвестирования в венчурный бизнес:

- 1) финансовые средства вкладываются без гарантий и материального обеспечения;
- 2) обязательное долевое участие инвестора в уставном капитале;
- 3) средства предоставляются на длительный срок и на безвозмездной основе;
- 4) активное участие инвестора в управлении фирмой.

Анализируя опыт развитых стран, можно заметить, что наибольшее распространение венчурные организации получили в наукоемких отраслях экономики, где они специализируются на проведении научных и инженерных разработок. Немаловажным фактором является и то, что на современном этапе роль малого бизнеса в научных исследованиях и разработках существенно возросла. Данная тенденция связана с тем, что научно-техническая революция предоставила мелким и средним внедренческим и высокотехнологичным организациям современную технику, соответствующую их размерам (микроЭВМ, микропроцессоры, микрокомпьютеры), что позволило вести разработки и производство на высоком техническом уровне, требующем меньше затрат [1].

Создание венчурной организации на Минском автомобильном заводе повлечет за собой соединение в единое целое талантливых инженеров, ученых, изобретателей, а также менеджеров-новаторов, желающих посвятить себя разработке перспективной идеи и при этом работать без ограничений, неизбежных в лабораториях предприятия, деятельность которых лимитируется жесткими программами и централизованными планами.

Данный метод организации исследований позволит максимально использовать потенциал научных кадров предприятия, освобождающихся от влияния бюрократии. Рисковые организации – это своего рода форма защиты талантов от потерь на начальных участках инновационного процесса, когда новизна научной или технической идеи мешает ее восприятию административными руководителями организации.

Исключительными преимуществами венчурного бизнеса являются его подвижность, гибкость, способность мобильно переориентироваться, изменять направления поиска, быстро улавливать и апробировать новые идеи. Желание получить максимальную прибыль, а также конкуренция и давление рынка, конкретно и четко поставленные задачи, жесткие сроки выполнения поставленной задачи будут вынуждать разработчиков действовать быстро и результативно.

Сам же МАЗ, имея устойчивые позиции на рынке и дорогостоящее оборудование, вряд ли сразу пойдет на технологическую перестройку производства и разного рода эксперименты. В связи с этим, Минскому автомобильному заводу следует активно финансировать мелкие внедренческие фирмы, а в случае их успеха двигаться по проторенному ими пути.

Кроме того, при отборе идей, на базе которых может быть создан «рисковый» наукоемкий проект на ОАО «МАЗ», следует учитывать два ключевых момента:

во-первых, задачи нового «рискового» проекта не должны совпадать с традиционной сферой интересов предприятия, т.е. целью внутреннего венчура является поиск новых идей и направлений;

во-вторых, при отборе направлений развития, которые будут реализовываться в рамках внутренних венчуров, эксперты должны убедиться в том, что коммерческий потенциал нововведений, издержки на создание, производство и сбыт могут быть предсказаны с точностью от 50 до 75%.

Внутреннему венчуру должна предоставляться юридическая и бюджетная самостоятельность, а также право формировать персонал предприятия. Для большей самостоятельности можно предоставить отдельное здание, а в свою очередь само предприятие должно обеспечивать их научно-исследовательским, вычислительным и другим оборудованием и предоставлять необходимые услуги в области управления.

Источниками финансирования создания венчурной компании на базе Минского автомобильного завода могут стать (рисунок 1):

1. Долевое участие Белорусского инновационного фонда. Однако, в законодательных актах заложено требование полного возврата средств по каждому проекту, что несовместимо с базовыми принципами венчурного финансирования.

2. Часть выделяемых средств из республиканского бюджета на инновационное развитие предприятия.

3. Средства инновационного фонда Министерства промышленности Республики Беларусь.

4. Отчисления из прибыли предприятия.

5. Банковский кредит (ОАО «МАЗ» имеет льготные условия кредитования).

6. Продажа 10–20 процентного пакета акций создаваемой фирмы всем желающим резидентам и нерезидентам Республики Беларусь.



Рисунок 1 – Источники финансирования создания венчурной компании на базе Минского автомобильного завода

Анализируя зарубежный опыт, следует отметить, что при успешной деятельности внутренний венчур превращается в одно из производственных подразделений материнской компании, а его продукция реализуется по сложившимся в компании каналам сбыта.

В свою очередь, большинство международных компаний организуют одновременно несколько внутренних венчуров (ярким примером является транснациональная корпорация IBM, которая в 1983 г. имела 15 «рисковых» проектов). Данные проекты позволили IBM разрабатывать и выпускать на рынок персональные компьютеры, новейшие виды дисплеев, телекоммуникационное оборудование. Создание и выпуск новой продукции стал наиболее успешным проектом внутренних венчуров IBM. Спустя всего год после начала практической реализации данных проекта инновационная продукция была поставлена на рынок, а еще спустя два года объем ее продаж возрос и составил 2,5 млрд долл. США. К этому моменту внутренний венчур трансформировался в одно из крупнейших производственных подразделений корпорации [2].

Таким образом, подводя итог вышесказанному, следует подчеркнуть, что создание венчурной организации на базе Минского автомобильного завода:

- приведет к созданию новых жизнеспособных хозяйственных единиц, которые будут воздействовать на всю традиционную структуру ведения научных исследований, и вызовет коренные изменения в общественном производстве страны;
- увеличит занятость высококлассных специалистов;
- возрастет престижность инженерных специальностей в учреждениях высшего образования;
- будет способствовать техническому перевооружению ОАО «МАЗ» и всей промышленности Республики Беларусь;
- побудит все крупные предприятия к совершенствованию принципов управления и организационных структур;
- продемонстрирует, что ориентация на долгосрочные цели требует создания специальной кредитно-финансовой системы в виде венчурного капитала.

Литература

1. Глэдстоун, Д. Инвестирование венчурного капитала / Дэвид Глэдстоун, Лаура Глэдстоун. – Баланс Бизнес Букс. – 2006. – 186 с.
2. История IBM [Электрон. ресурс]. Режим доступа : <http://www-03.ibm.com/ibm/history/>. – Дата доступа : 03.11.2012.