

## Методологические основы устойчивого развития предприятий по критерию расширенного воспроизводства

*Methodological bases of sustainable development of enterprises based on the criterion of extended reproduction*

**Головачев Александр Степанович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления производством Минского инновационного университета

**Golovacheu Alexander**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Economics and Production Management of Minsk Innovation University

**e-mail:** kafeup@miu.by

**Шинкевич Наталья Виловна**, кандидат технических наук, доцент, заведующая кафедрой экономики и управления производством Минского инновационного университета

**Shynkevich Natallia**, PhD in Technical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Economics and Production Management of Minsk Innovation University

**e-mail:** shinknv@mail.ru

**Панова Лариса Ивановна**, старший преподаватель кафедры экономики и управления производством Минского инновационного университета

**Panova Larisa**, Senior Lecturer of the Department of Economics and Production Management of Minsk Innovation University

**e-mail:** panova.47@mail.ru

### Аннотация

Обоснована необходимость усиления взаимодействия социально-экономического развития экономической системы Республики Беларусь и ее предприятий на основе использования теоретических положений системы расширенного воспроизводства, которые выдвигают требования по повышению качества всех ее элементов. Раскрыты проблемы теории и практики социально ориентированной рыночной экономики. Выдвинута необходимость уточнения основной формулы экономической системы Республики Беларусь, которая может быть представлена как социально ориентированная и экологически ответственная смешанная рыночная экономика.

**Ключевые слова:** экономическая система, предприятие, расширенное воспроизводство, устойчивое развитие, стратегические тенденции развития.

### Abstract

The article substantiates the need to strengthen the interaction between the socio-economic development of the economic system of the Republic of Belarus and its enterprises based on the use of theoretical provisions of the extended reproduction system, which put forward requirements for improving the quality of all its elements. The problems of theory and practice of socially oriented market economy have been revealed. It is necessary to clarify the basic formula of the economic system of the Republic of Belarus, which can be represented as a socially oriented and environmentally responsible mixed market economy.

**Keywords:** economic system, enterprise, extended reproduction, sustainable development, strategic development trends.

Поступила в редакцию / Received: 04.06.2020

**Web:** <http://elibrary.miu.by/journals/item.eui/issue.7/article.5.html>

### Актуальность и постановка проблемы

Осмысление и переосмысление категории «устойчивость», понятий «предприятие как организация и субъект хозяйствования», «устойчивое развитие предприятия», взаимосвязь устойчивого развития предприятия с Национальной стратегией устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь представляют определенный интерес для современной науки. Результаты таких исследований опубликованы в ряде работ, в том числе и с участием авторов настоящей статьи [1–7]. В данной статье уделено внимание проблеме усиления взаимосвязи

устойчивого развития предприятий и устойчивого развития социально ориентированной рыночной экономики Республики Беларусь.

Экономическая система, отражая экономические, производственные и социально-трудовые отношения, предопределяет формы и методы процесса расширенного воспроизводства, которые, в свою очередь, являются стратегическими направлениями совершенствования и углубления современной экономической системы Беларуси – социально ориентированной рыночной экономики.

Учитывая такую постановку проблемы, при разработке стратегических направлений и практических

мер обеспечения устойчивого развития предприятий актуальным является использование теоретических и методических положений системы расширенного воспроизводства. На наш взгляд, расширенное воспроизводство следует рассматривать как сложную систему взаимодействия процессов и факторов. Главной особенностью системы расширенного воспроизводства в современных условиях выступает необходимость *повышения качества*:

- экономических, производственных и трудовых отношений;
- рабочей силы, подготовки кадров и использования труда персонала;
- основных средств, инвестиций и инноваций;
- предметов труда и оборотных средств;
- производственных и информационных технологий;
- результатов производства и реализации продукции (выручки, добавленной стоимости и прибыли от текущей деятельности);
- инвестиционно-финансовых доходов и прибыли;
- природных ресурсов и среды обитания человека.

С развитием экономической теории и экономических систем общества меняются понятия «национальное богатство», «материальное благополучие людей страны», «труд». Главными составными частями и движущей силой национального богатства являются природные ресурсы, трудовой потенциал, аккумулированный капитал, накопленное имущество и, прежде всего, интеллектуальное могущество нации и искусство управлять. При этом *единственным источником всех видов богатства, как утверждают классики, является труд человека*, а все, что создано совокупным трудом, это и есть национальное богатство. Поэтому особого внимания в расширенном воспроизводстве заслуживает проблема расширенного воспроизводства социально-трудовых отношений и совокупного труда, где проблема повышения качества подготовки кадров выходит на первый план экономической системы. В современной экономике возвышается роль качества совокупного труда и его производительности.

Система расширенного воспроизводства характеризуется непрерывностью процесса, все подсистемы и элементы которого значимы и взаимосвязаны. Однако приоритетным элементом выступает расширенное воспроизводство экономических, производственных и социально-трудовых отношений, которые во многом и определяют суть экономической системы страны. Обеспечение расширенного воспроизводства при условии повышения качества всех ее элементов предопределяет *пути развития* экономической системы, ее структурной перестройки, требует активизации инвестиционной, инновационной, информационной и финансовой деятельности всех субъектов хозяйствования, повышения производительности труда, их конкурентоспособности и социально-экономической эффективности.

Для понимания места проблемы устойчивого развития предприятия в экономике отметим, что в качестве теоретических основ и условий расширенного воспроизводства предприятий выступают экономическая система общества, ее структура и функции. Согласно системному подходу, под экономической

системой общества понимается устойчивая совокупность социально-экономических ее компонентов и элементов расширенного воспроизводства, взаимодействие которых под воздействием механизмов координации обеспечивает главную общесистемную функцию создания условий для повышения социально-экономической эффективности, материально-экономической жизнеспособности общества и уровня жизни людей. Основной функцией механизма координации является согласование звеньев и функций экономической системы, взаимодействие и согласованность ее подсистем при обеспечении рациональности и гибкости определенных форм, способов и методов регулирующего и координирующего воздействия.

В качестве основных *подсистем экономической системы* выступают: а) *производительные силы*, представляющие совокупность личных и вещественных факторов производства материальных условий жизни общества – благ и услуг; б) *экономические отношения* – совокупность отношений между людьми, связанных с эффективным использованием имеющихся ресурсов и обеспечением расширенного воспроизводства материальных условий жизни общества; в) *движущие силы* – совокупность факторов, которые на основе взаимодействия выступают в качестве мотиваторов и двигателей развития экономики и человека.

В состав *производительных сил* входят следующие *важнейшие элементы* движущих сил формирования устойчивого развития предприятий:

- работники (персонал) предприятий с присущими им способностями и квалификацией;
- средства производства (средства труда и предметы труда) инвестиции и инновации;
- наука и знания персонала, которые воплощаются в совершенстве техники, технологий, организации производства и труда.

В структуре подсистемы экономических отношений следует выделить: а) *производственные отношения*, связанные с осуществлением непосредственно-го производства и присвоением создаваемых благ; б) *организационно-экономические отношения*, которые через управление обеспечивают и формируют экономику как систему; в) *техничко-экономические отношения* между людьми, связанные с эффективным использованием имеющихся технико-экономических ресурсов.

В свою очередь, производственные отношения состоят: из *отношений потребления*; *социально-трудовых отношений* по поводу подготовки персонала, оптимальной ее структуры, эффективного использования квалифицированной рабочей силы, справедливой и обоснованной оплаты труда; *отношения присвоения* произведенных благ собственниками и работниками.

В качестве *движущих сил* устойчивого развития предприятия выступают *потребности, интересы и конкуренция*. Потребности людей и объективные условия их жизни часто находятся в противоречии, формой разрешения которых выступают интересы, которые одновременно являются движущей силой развития человека в процессе его деятельности. Трудовая активность персонала повышается и в связи

с тем, что его потребности часто совпадают, а интересы сталкиваются. Поскольку возможности реализации интересов ограничены ресурсами, это приводит к усилению конкуренции, которая выступает фактором движущих сил в системе развития предприятий и человека.

Отметим, что все экономические системы рыночного типа в настоящее время функционируют в условиях неограниченных потребностей и одновременно ограниченности ресурсов для реального удовлетворения потребностей. При этом существует превышение материальных потребностей над производственными возможностями всех имеющихся ресурсов. Поскольку абсолютное материальное изобилие в обществе не представляется осуществимым, *главной проблемой взаимодействия всех подсистем экономической системы и субъектов хозяйствования, наряду с сохранением целостной структуры и перманентным ее развитием и углублением, является эффективное использование ограниченных производственных ресурсов и научно обоснованное управление ими с целью достижения максимального удовлетворения материальных и духовных потребностей общества и каждого человека.* Определение фундаментальных направлений реализации этой задачи обуславливает необходимость рассмотрения следующего вопроса статьи.

### **Проблемы теории и практики устойчивого развития социально ориентированной рыночной экономики Республики Беларусь [8]**

*Первая из проблем* теории и практики функционирования экономической системы в Республике Беларусь, развития социально ориентированной рыночной экономики *состоит:*

а) *в том, чтобы уточнить особенности белорусской модели развития экономики и общества на современном этапе,* в качестве которых необходимо рассмотреть:

- сильную государственную власть, действенное государственное регулирование в сфере повышения эффективности экономики, которые должны гарантировать и обеспечивать политическую стабильность, безопасность, социальную справедливость и общественный порядок;

- фундаментальную роль государства в проведении преобразований в экономике на основе институционального, правового и идеологического обеспечения;

- равенство различных форм собственности, в основе которого следует использовать главный критерий социально-экономического развития – эффективность субъектов хозяйствования;

- многовекторность внешнеэкономической политики как важнейший принцип адекватного развития страны в условиях глобализации мирохозяйственных связей;

- активизацию интеграционных связей со странами Евросоюза, России, ЕАЭС и СНГ, прежде всего экономических;

- формирование эффективной социальной политики государства, инвестиции в здоровье, образование, профессиональное и культурное развитие личности, оказание адресной социальной помощи;

- обеспечение конституционных гарантий прав и свобод граждан, свободы в развитии предпринимательства и добросовестной конкуренции, увязки благосостояния работника и результатов его труда, социального партнерства;

б) *определить понятие «социальная справедливость» как внутреннюю составляющую производственно-экономических и трудовых отношений.*

Социальная справедливость, несмотря на ее неопределенность и неоднозначность, прежде всего, связана с экономическим смыслом системы, который состоит не в уравнительности, а в том, что каждый вознаграждается по своим заслугам и каждый несет ответственность за принесенные им убытки. Думается, что это положение может стать основой для определения критерия социальной справедливости в социально ориентированной модели экономики. При этом социальная справедливость включает многие фундаментальные стороны человеческого бытия: это и равенство всех (независимо от богатства и должностей) перед законом, и равнодоступность образования, здравоохранения, культурных благ, и забота о пожилых людях, и т. д. Чем выше ступень, достигнутая обществом в экономической системе, тем шире спектр показателей социальной справедливости. Тенденция усиления социализации общества в Беларуси, как и в любой стране, является объективной. Она определяется единством целей системы социально-экономического развития страны, где экономика «работает» на социальное развитие, углубление и совершенствование социально-трудовых отношений в совокупности, обеспечение системы потребностей человека и развитие личности. В зависимости от уровня экономического, социального и политического развития страны уровень социализации общества будет разным. Но тенденция усиления социализации общества, равно как и усиления социальной политики государства, по определению и факту должна быть приоритетной и бесспорной.

**Вторая проблема** заключается в поиске условий существования двух противоположных начал: *экономической эффективности механизма рынка и созидательного потенциала механизма социальной справедливости.* На уровне страны речь должна идти только о совокупной социально-экономической эффективности, которая, прежде всего, должна работать на потребности социума. Только удовлетворяя эти потребности, экономика сможет получить достойную прибыль. В этом случае расходы на социальную сферу, на человека приносят значительный экономический эффект. Когда же падает интерес системы к человеку, падают результаты экономики. В случае деградации человека, его профессиональных качеств и способностей немедленно следует кризис экономики.

Таким образом, проблема состоит в том, чтобы используя принцип комплексной социально-экономической эффективности, находить и использовать методы ее достижения. В этой связи актуальными являются проблемы сочетания рынка и государства, формирования механизма частно-государственного партнерства, кластерных форм организации производства, реализации системы расширенного воспроизводства с ориентацией на повышение ее качества.

**Третья проблема** состоит в формировании *эффективной ценовой политики*. Самым главным инструментом в рыночной экономике является цена, т. е. ценовой сигнал, информирующий и направляющий множество субъектов на действия, достигающие в деле взаимного удовлетворения потребностей и определенных результатов. Так понимает теория совершенного чистого рынка. Реальная же несовершенная рыночная экономика, а тем более при ее социальной ориентации, неизбежно деформирует цены как информационные сигналы. Отсюда разнообразные искаженные экономические реакции на эти сигналы в условиях современного этапа развития экономики Беларуси. При этом рыночная асимметрия проявляется в неравномерном распределении информации между рыночными субъектами. Это может выражаться и в том, что информированность продавца о товаре будет полная, а покупатель, даже зная цены и их динамику, будет знать о товаре отнюдь не все.

*Из этого вытекает следующая проблема: как, основываясь на преимуществах сигнальной системы рынка, построить эффективную ценовую политику – одну из наиболее сложных составляющих экономической и социальной политики государства.*

**Четвертая проблема** – *распределение и перераспределение доходов*. Социальная ориентация экономики связана с перераспределительными процессами, которые со временем расширяются и умножаются. При этом возрастает опасность серьезных нарушений ряда необходимых равновесных экономических состояний, а это чревато кризисными ситуациями. Возникают вопросы: как уходить от таких противоречий, каковы должны быть критерии, методы, где здесь границы? – это сложные проблемы, которые требуют решения.

**Пятая проблема** – *это проблема государственного регулирования экономики*. Отметим, что в создании условий для функционирования социально ориентированного рынка определяющая роль принадлежит государству. Ясно одно, что существующий уровень развития экономики требует повышенной роли и ответственности государства, основные функции которого включают три крупных блока. Во-первых, это блок *административно-организационных функций*: целеполагание; установление целевых приоритетов и формирование «дерева целей»; установление «правил игры» в экономике путем создания пакетов законов, упорядочивающих экономические, производственные, социально-трудовые и другие отношения.

Во-вторых, блок *трансформационных функций* по углублению экономических отношений, реформированию отношений собственности, денежно-кредитной и финансовой системы, трудовых отношений (становлению полноценного рынка труда), реформированию структуры производства, формированию высокотехнологического сектора экономики.

В-третьих, блок *функций по регулированию рынка*: создание и поддержание конкурентной среды; устранение неравновесных экономических состояний; антикризисные меры; антиинфляционная и антимонопольная политика; осуществление мер социальных гарантий и социальной защиты.

**Шестая проблема** – *это проблема мотивации*. Может ли быть мотивация деятельности одной и той же в разных экономических системах? Может ли быть прибыль главным мотивом рыночной экономики и решающей целью в системе социально ориентированной рыночной экономики? Возникает проблема в признании двуединой цели экономики, которая сочетает удовлетворение социально-экономических потребностей рынка и получение прибыли предприятиями.

Острой проблемой остается мотивация труда. Живой труд, как известно, был и есть главным фактором производства. Без него любой капитал, любая техника мертва, а главное, без него вообще нет никакой техники, технологии, науки, производства и инноваций. Переход же к новому, научно-инновационному, информационному, цифровому типу производства ставит во главу угла экономики человека с его инновационными способностями, современной квалификацией и инновационной активностью. Поскольку высокое качество труда – компетентность, инновационность, ответственность – становится наиболее необходимым и приоритетным проявлением трудовой активности, проблема мотивации высококачественного труда должна быть наиважнейшей. Существующая организация заработной платы не в полной мере стимулирует труд вообще, а тем более труд творческий. Достаточно сравнить среднюю заработную плату рабочих и заработную плату специалистов и сделать вывод о перекосах и отставании экономических стимулов у специалистов, что противоречит теории и требованиям развития инновационной и информационной деятельности предприятия. Без решения этих проблем не может быть прорыва из многослойного кольца проблем экономики и выхода на ее современный уровень. Пока же нет и зависимости заработной платы от реальной эффективности труда, что ведет к потере трудовых и моральных мотиваций, а это опасные потери.

**Седьмая проблема** связана с решением глобальных проблем современности. Человечество уже переступило порог возможности Земли и ее биосферы. Мир вступил в новую эпоху – эпоху антропогенной перегрузки нашей планеты. *Очень остро стоит вопрос о выживании человечества.*

*Выбор социально-экономической системы, форм и методов ее устойчивого развития определяется исключительно способностью противостоять глобальной экологической катастрофе.* Поэтому, выбрав путь социально ориентированной рыночной экономики, необходимо понимать, что реально сложившийся рыночно-потребительский тип хозяйства становится все экологически опаснее. Приоритетность материального обогащения собственников материальных ресурсов без амортизаторов морального и экологического плана дальше становится невозможной ввиду грозящей глобальной катастрофы человечества. Найти необходимую грань экономического роста и вместе с тем сохранения биосферы (а значит, спасения самих себя) – важнейшая проблема социально-экономической модели Беларуси. Поэтому в формулу этой модели следует ввести еще одну составляющую – экологическую ответственность.

В итоге это будет социально ориентированная и экологически ответственная модель. Такой подход потребует научной междисциплинарной разработки критериев и комплекса индикаторов обновленной экономической системы.

**Восьмая проблема.** В трехчленной теперь формуле нашей модели (социально ориентированная, экологически ответственная, рыночная экономика) обратим внимание на последний ее компонент. Здесь проблема состоит в том, что рыночная экономика как таковая, как определенный тип экономики вряд ли адекватна современному развитию экономики и человечества. В этой связи идеи смешанной рыночной экономики приобретают не только теоретическую, но и практическую значимость. Во-первых, мы предполагаем, что именно смешанная экономика соответствует современному уровню и типу производительных сил. Во-вторых, смешанная экономика объективно и необходимо дополняет рыночную координацию государственным регулированием. Поэтому к характеристикам современного смешанного типа экономики и ее обусловленности следует добавить необходимость сочетания в современной экономике экономических и неэкономических (природозащитных и др.) начал и задач. В итоге формула модели устойчивого развития Беларуси должна быть уточнена. На наш взгляд, ее следует представлять как социально ориентированную и экологически ответственную смешанную рыночную экономику. Уточнение основной формулы развития экономики важно не только для теории, но и для определения приоритетов и задач практики по формированию устойчивого развития предприятий.

## Заключение

Исследование проблем взаимодействия устойчивого развития национальной экономики и предприятий позволяет сформулировать следующие выводы и предложения:

1. Основными характеристиками откорректированной социально ориентированной и экологически ответственной смешанной рыночной экономики являются:

- сочетание разных форм собственности с тенденцией к ассоциативности;
- превращение развитой рабочей силы в важнейший фактор экономического роста – ориентация на деловую активность и самоответственность субъектов хозяйствования в условиях формирования нового способа создания благ;
- выразительная социальная ориентация, главной целью и критерием которой выступает социальная устойчивость;
- сочетание в регулировании экономики как рыночных механизмов, так и государственных, притом, чем больше мера социальной ориентации, тем выше роль государственного регулирования;
- формирование и функционирование экономики осуществляется с неперемным учетом принципа социального партнерства.

2. В процессе формирования устойчивого развития экономики Республики Беларусь и ее предприятий возникает ряд фундаментальных проблем и направлений.

3. Новый век уже получил несколько названий: и постиндустриальный, и ноосферный, и виртуальный, и инновационный, и информационный, и цифровой. Поэтому в новом веке предстоит приподнять завесу времени над экономикой будущего, увидеть ее перспективные общепланетарные тенденции, т. е. предвидеть многие грядущие перемены в других сферах человеческой жизнедеятельности – в непрерывном развитии воспроизводственных процессов и в придании ей характера устойчивого развития.

4. Главными стратегическими тенденциями в формировании устойчивого развития предприятий являются:

- уже начавшееся изменение технико-технологического способа производства товаров и услуг, в результате которого на смену машинно-индустриальному производству приходит гибкое научно-инновационное, информационное, интеллектуальное производство, которое влечет за собой преобладание в экономике информационно-интеллектуальной сферы, реструктуризацию отраслей экономики и, прежде всего, промышленности;

- новый технико-технологический способ создания продукта, цифровизация изменяют место человека в экономике, главными функциями которого станут контроль за производством, регулирование инноваций в целях повышения конкурентоспособности, социально-экономической и экологической эффективности;

- доминирование собственности на средства производства сменится доминированием собственности на главный ресурс – интеллектуально-инновационные способности человека;

- тенденция глобализации мировой экономики, которая перешагивает национальные границы государств и на основе концентрации капитала наиболее успешно решает проблемы активизации инновационной деятельности и развития интеллектуально-творческого труда;

- общемировая тенденция социализации экономики, которая предполагает сочетание социальной поддержки государства с экономической (имущественной) самоответственностью субъектов хозяйствования и граждан за свое благополучие, потребует корректировки модели социально-экономического развития Республики Беларусь, где экономическая система будет учитывать совокупность специфических особенностей в рамках мировой системы;

- так как социально ориентированная рыночная экономика в основе своей имеет рынок, то все основные воспроизводственные процессы здесь идут при рыночных отношениях и по рыночным законам, а это, как отмечалось ранее, не в полной мере отвечает социализации экономической системы.

5. Социальная тенденция и социальная устойчивость, являясь закономерной реакцией на основные фиаско рынка (безработица, бедность), все в большей степени становятся внутренней потребностью социально ориентированной рыночной экономики в откорректированном виде, важным условием прибыльности и устойчивого развития предприятий, закономерным процессом обеспечения социально-экономического благосостояния белорусского народа.

## Литература / References

- [1] Устойчивое и эффективное функционирование предприятий: проблемы и пути достижения / В.И. Кудашов [и др.]. – Минск: Изд-во Минск. ин-та упр., 2007. – 408 с.
- Ustoychivoye i effektivnoye funktsionirovaniye predpriyatiy: problemy i puti dostizheniya / V.I. Kudashov [et al.]. – Minsk: Izd-vo Minsk. in-ta upr., 2007. – 408 p.
- [2] Головачев, А.С. Устойчивое развитие предприятий Республики Беларусь по критерию повышения уровня профессионализма персонала и производительности совокупного труда / А.С. Головачев, Н.В. Шинкевич, Н.В. Юрова // Экономика. Управление. Инновации. – 2019. – № 2 (6). – С. 3–10.
- Golovachev, A.S. Ustoychivoye razvitiye predpriyatiy Respubliki Belarus' po kriteriyu povysheniya urovnya professionalizma personala i proizvoditel'nosti sovokupnogo truda / A.S. Golovachev, N.V. Shinkevich, N.V. Yurova // Ekonomika. Upravleniye. Innovatsii. – 2019. – № 2 (6). – P. 3–10.
- [3] Шимов, В.Н. Устойчивое развитие: проблемы, императивы, механизмы достижения / В.Н. Шимов, А.В. Богданович, С.П. Ткачев // Белорусский экономический журнал. – 2002. – № 1. – С. 4–12.
- Shimov, V.N. Ustoychivoye razvitiye: problemy, imperativy, mekhanizmy dostizheniya / V.N. Shimov, A.V. Bogdanovich, S.P. Tkachev // Belorusskiy ekonomicheskiy zhurnal. – 2002. – № 1. – P. 4–12.
- [4] Никитенко, П.Г. Инновационная деятельность и устойчивое развитие: Теория и методология / П.Г. Никитенко, А.В. Марков. – 2-е изд. стер. – Минск: БИП-С, 2004. – 91 с.
- Nikitenko, P.G. Innovatsionnaya deyatel'nost' i ustoychivoye razvitiye: Teoriya i metodologiya / P.G. Nikitenko, A.V. Markov. – 2-ye izd. ster. – Minsk: BIP-S, 2004. – 91 p.
- [5] Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс] // Сайт М-ва экономика Респ. Беларусь. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.by/ru/dejst\\_prognoz\\_dok-ru](https://www.economy.gov.by/ru/dejst_prognoz_dok-ru). – Дата доступа: 02.06.2020.
- Natsional'naya strategiya ustoychivogo sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Belarus' na period do 2030 goda [Electronic resource] // Sayt M-va ekonomika Resp. Belarus'. – Mode of access: [https://www.economy.gov.by/ru/dejst\\_prognoz\\_dok-ru](https://www.economy.gov.by/ru/dejst_prognoz_dok-ru). – Date of access: 02.06.2020.
- [6] Шинкевич, Н.В. Методологические основы формирования устойчивого развития предприятия / Н.В. Шинкевич // Экономика и управление. – 2006. – № 1 (5). – С. 77–83.
- Shinkevich, N.V. Metodologicheskiye osnovy formirovaniya ustoychivogo razvitiya predpriyatiya / N.V. Shinkevich // Ekonomika i upravleniye. – 2006. – № 1 (5). – P. 77–83.
- [7] Панова, Л.И. Планирование как основа устойчивого развития предприятия / Л.И. Панова // Управление в социальных и экономических системах: м-лы XXVIII Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 16 мая 2019 г. / редкол.: Н.В. Суша (предс.) [и др.]; Минский инновационный ун-т. – Минск: Минский инновационный ун-т, 2019. – С. 38–39.
- Panova, L.I. Planirovaniye kak osnova ustoychivogo razvitiya predpriyatiya / L.I. Panova // Upravleniye v sotsial'nykh i ekonomicheskikh sistemakh: m-ly XXVIII Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., g. Minsk, 16 maya 2019 g. / redkol.: N.V. Susha (preds.) [et al.]; Minskiy innovatsionnyy un-t. – Minsk: Minskiy innovatsionnyy un-t, 2019. – P. 38–39.
- [8] Головачев, А.С. Экономическая теория (общие основы): курс лекций / А.С. Головачев, И.В. Головачева, Э.А. Лутохина. – 2-е изд. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2005. – 240 с.
- Golovachev, A.S. Ekonomicheskaya teoriya (obshchiye osnovy): kurs lektsiy / A.S. Golovachev, I.V. Golovacheva, E.A. Lutokhina. – 2-ye izd. – Minsk: Akademiya upravleniya pri Prezidente Respubliki Belarus', 2005. – 240 p.