
НАПРАВЛЕНИЯ ВНЕДРЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ФОРМ МЕНЕДЖМЕНТА В РЕСПУБЛИКЕ ИРАК

Карим Джабер Дахи

Ключевые слова: Республика Ирак, управление производством, производственный процесс, материально-техническое снабжение, рыночная экономика, менеджмент, технологии переработки информации.

Современное управление производством на предприятиях Республики Ирак невозможно представить без определенной совокупности методов организационной подготовки производства, которая распространялась бы на все функции управления и обслуживания и представляла собой комплекс процессов, направленных на разработку плана проектов по организации времени и пространства производственного процесса, изготовления изделий, разработки систем оплаты труда, материально-технического снабжения и нормативной базы внутриводского планирования для продукции, впервые запускаемой в производство.

Если обобщить опыт и тенденции организации производства, можно сформулировать следующие основные требования к менеджменту в условиях интенсивного развития:

1) современная система менеджмента должна носить комплексный характер, охватывать управление всеми видами ресурсов предприятия;

2) в оперативный менеджмент необходимо включать методы организационной подготовки производства, процедуры управления;

3) система управления должна носить интегрированный, селективный характер, так как состоит из типовых элементов, соответствующих условиям производства на данном предприятии;

4) в центре внимания должна быть разработка технологий переработки информации в соответствии с требованиями оперативности и достоверности. Кроме того, данной информации должно быть достаточно для принятия управленческих решений. Менеджмент должен быть нацелен на поиск путей уменьшения цикла переработки информации;

5) система оперативного управления должна быть простой, понятной, доступной, удоб-

ной в использовании. Система управления должна иметь такие параметры, чтобы быть нацеленной на совершенствование и развитие функций;

б) система управления должна включать режим интерактивной подстройки под специфику каждого отдельного предприятия и быть легко внедряемой в другие системы [2].

Приоритет государственной формы собственности в Республике Ирак создал предпосылки для построения монопольных производственных и управленческих структур, лишил предприятия конкурентоспособности и стал причиной отчуждения рабочих от средств производства и результатов труда. Поэтому в настоящее время перед наукой и производством стоит задача поэтапного создания рыночных структур коллективной и индивидуальной форм собственности, которые будут взаимодействовать на основе рыночных механизмов.

Производственные отношения – это в первую очередь отношения собственности на средства производства. Их собственники, владеющие заводами, фабриками, шахтами и другими крупными, средними и мелкими предприятиями, функционирующими в промышленности, сельском хозяйстве, сфере обслуживания и т.д., занимаются наймом рабочих, инженеров и служащих на тех или иных условиях.

В зависимости от характера собственности – частной, коллективной, государственной – владельцами предприятия могут являться отдельные люди, различные коллективы и государство.

В ходе анализа производственно-организационных форм, функционирующих в народном хозяйстве стран с переходной экономикой, в частности, в Республике Ирак,

выявлено, что основную функцию по регулированию и мотивации предпринимательской деятельности берет на себя государство: именно оно проводит реформы, которые способствуют развитию рыночных механизмов или замедляют его на конкретных предприятиях [3].

В теории и практике проведения рыночных реформ сложились две противостоящие друг другу концепции. Одна из них называется «градуализм» (от английского слова «*gradual*» – постепенный), а вторая – «шоковая терапия». И если градуализм – это экономическая концепция, которая предполагает проведение медленных, последовательных реформ и отводит государству главную роль в формировании рынка, то «шоковая терапия» основным инструментом формирования рынка и антиинфляционной политики считает одно-

моментную либерализацию цен, резкое сокращение государственных расходов и достижение бездефицитного бюджета. Она строится на идеях монетаризма, современного варианта либеральной рыночной теории [4].

На основании имеющихся подходов к реформированию переходной экономики и анализа производственно-организационных форм, функционирующих в народном хозяйстве стран с переходной экономикой, в частности, в Республике Ирак, построим модель по преобразованию производственных отношений и формированию новой структуры хозяйствования, основанной на принципах учета традиций и особенностей страны, демократизма и добровольности, универсального правопреемства, сохранения профиля производства, сохранения равенства и социальной справедливости (рис. 1).



Рисунок 1 – Модель преобразования производственных отношений в Республике Ирак

Для Республики Ирак предпочтительным является третий путь развития – градуализм, с элементами выборочной приватизации и поиском новых форм организации менеджмента и производства, где немаловажную роль играют сохранение профиля производства, учет традиций и этнических особенностей, соблюдение равенства и справедливости.

Главным звеном производственных отношений являются отношения собственности на средства производства и его продукты. Они определяют социальный характер и направленность общественного производства. Смена или преобразование отношений собственности неизбежно влечет за собой смену и преобразование других звеньев производственных отношений. Это ведет к изменению социального характера способа производства и в итоге – облика всего общества.

С учетом сложившейся организационно-производственной ситуации в народном хозяйстве Ирака становится очевидным, что реорганизация предприятий, базирующаяся на преобразовании производственных отношений, станет основой формирования новой структуры хозяйствования и управления. Процесс реорганизации наиболее эффективен при соблюдении следующих принципов: универсальное правопреемство, сохранение профиля производства, учет традиций и особенностей, соблюдение равенства, демократизм. Выбор формы реорганизации как один из основных элементов реформы в Ираке зависит от многих составляющих. На этот процесс влияют такие производственно-экономические и социальные факторы, как размер и структура предприятия, экономическое состояние, уровень развития материально-технической базы, наличие кадров, количество и уровень подготовки работников аппарата управления, территориальное рассредоточение производственных подразделений и многие другие. Ключевыми этапами реформирования следует признать приватизацию и реструктуризацию [5].

Для Республики Ирак основными являются институциональные преобразования, под которыми понимаются изменения формальных и неформальных условий хозяйственной деятельности. Эта система мер включает, прежде всего, разработку и применение законодательства, соответствующего рыночным условиям хозяйствования. К институциональным преобразованиям относятся изменение отношений собственности (создание частного сектора), формирование новых организаций и учреждений рыночного типа (коммерческих банков,

товарных и фондовых бирж, инвестиционных фондов и др.), а также создание новой системы управления народным хозяйством (путем замены административных рычагов экономическими, прежде всего, бюджетными и налоговыми).

Таким образом, в современной иракской экономике, когда методы учета интересов собственников находятся в стадии разработки, требуется создание соответствующего механизма реализации их интересов. Эту задачу можно выполнить, например, путем формирования различных экономических моделей, предусматривающих необходимые структурные преобразования в экономике, достижение требующихся конечных результатов на основе сбалансированного соотношения спроса и предложения в каждой ячейке производства, при обмене, распределении и потреблении всех создаваемых материальных и других благ (учитывая особенности объектов собственности и секторов экономики), а также решения социальных проблем. Такая экономическая модель должна учитывать возможность регулирования развития государственного и частного секторов экономики, интересы и возможности каждого из них, пути и способы их реализации. При этом она обязана включать системно развернутую экономическую конструкцию, теоретически и фактически подкрепленную анализом текущего состояния экономики. В современных условиях развития Ирака необходима модель, основанная на концепции поиска равновесия между социально-экономическими потребностями общества в целом и интересами частного сектора. Для реализации этой схемы используются взаимосвязанные качественные характеристики и количественные параметры, закладываемые в основу реализации модели и применяемые к различным процессам воспроизводства. Важно также определить стимулы и мотивации экономического и социального развития страны, источники и механизмы общественного воспроизводства, учесть современное состояние экономики. Все указанные параметры в совокупности должны быть направлены на поиск общих фундаментальных условий эффективности ее функционирования. Интересы частного сектора реализуются с учетом возможностей государства, необходимости его участия в этом процессе.

Для Республики Ирак сегодня актуальным является совершенствование организационных форм менеджмента: создание современной организации производства, внедрение

маркетинговой составляющей в процесс работы предприятий. В нынешних экономических условиях для Республики Ирак основной проблемой на предприятиях является реализация продукции [6]. Маркетинг – одна из самых важных разновидностей экономической и общественной деятельности, однако его очень часто неправильно трактуют. Цель

маркетинга – повышение качества товаров и услуг, улучшение условий их приобретения. Создание разветвленной системы маркетинга на предприятии позволяет решить множество проблем силами самого предприятия. Роль, которую играет маркетинг в экономических операциях предприятия, показана на рисунке 2.

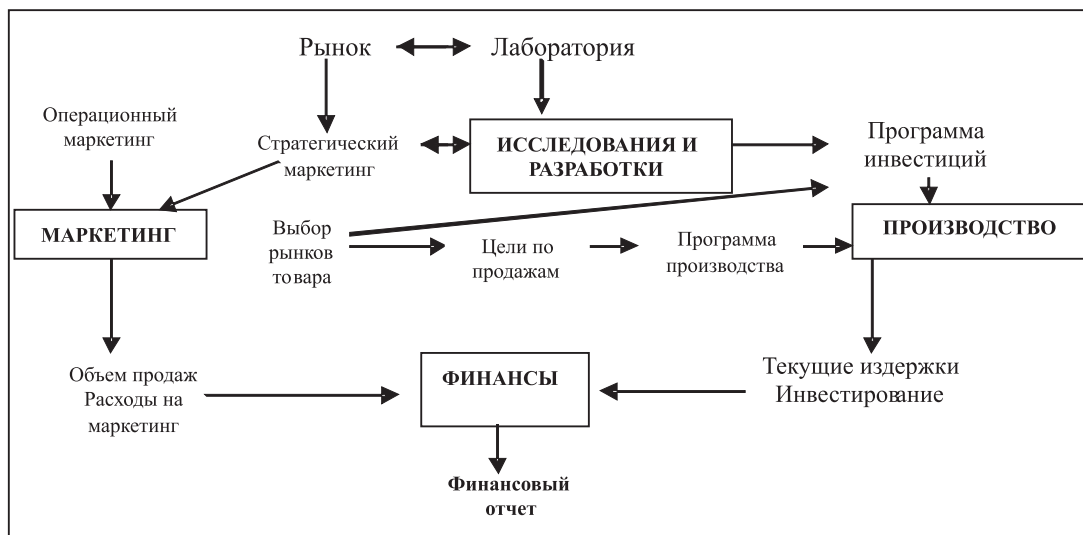


Рисунок 2 – Роль маркетинга в операциях предприятия

Обобщая вышесказанное, необходимо отметить, что для Республики Ирак сформулированы основные требования к менеджменту в условиях интенсивного развития рыночной экономики: современная система менеджмента должна носить комплексный характер, охватывать управление всеми видами ресурсов предприятий; в оперативный менеджмент необходимо включать методы организационной подготовки производства, процедуры управления; системы управления, видимо, будут носить характер интегрированный, селективный, так как складываются из типовых элементов,

соответствующих условиям производства на данном предприятии; в центре внимания должна быть технология обработки информации с тем, чтобы она была оперативной, достоверной и, что особенно важно, необходимой и достаточной для принятия управленческих решений. Система оперативного управления должна быть нацелена на поиск путей уменьшения цикла переработки информации; должна быть простой, понятной, доступной, удобной в пользовании; система строится таким образом, чтобы постоянно быть сосредоточенной на совершенствовании и развитии ее функций.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аль-Рубайи, Ф.Х. Направления развития в структуре производства в экономики Ирака / Ф.Х. Аль-Рубайи // Газ. цивилизац. диалога. – 2008. – 4 мая. – № 2271.
2. Аль-Рубайи, Ф.Х. Стратегия и методы отличительных черт экономики Ирака / Ф.Х. Аль-Рубайи // Газ. цивилизац. диалога. – 2008. – 2 апреля. – № 2239.
3. Аль-Рубайи, Ф.Х. Экономика Ирака и методы приватизации / Ф.Х. Аль-Рубайи // Ас-Сабах. – 2006. – 17 октября. – № 977.
4. Аль-Саадави, Х.Х. Экономика Ирака от социализма к рыночной экономике / Х.Х. Аль-Саадави // Газ. цивилизац. диалога. – 2009. – 28 нояб. – № 2842.
5. Аль-Саади, С.З. Экономический опыт современного Ирака: нефть, демократия и рынок в Национальном экономическом проекте (1951–2006) / С.З. Аль-Саади. – Багдад: Аль-Халаби, 2007. – Т. 1. – 648 с.

РЕЗЮМЕ

В Республике Ирак приоритетность государственной формы собственности создала предпосылки построения монопольных производственных и управленческих структур, упразднила конкуренцию, обусловила отчуждение труженика от средств производства и результатов труда. Поэтому перед нами стояла задача поэтапного создания рыночных структур, которые основываются на взаимодействии коллективных и индивидуальных производителей. Сложившаяся в народном хозяйстве организационно-производственная ситуация свидетельствует о том, что реорганизация предприятий с преобразованием производственных отношений становится основой для формирования новой структуры хозяйствования и управления. Установлено, что выбор формы предприятия как одного из главных элементов реформы в Ираке зависит от многих обстоятельств, в частности, размер и структура предприятия, экономическое состояние, уровень развития материально-технической базы, наличие кадров, количество и уровень подготовки работников аппарата управления, территориальное рассредоточение производственных подразделений и многие другие. Стержневыми этапами реформирования для Ирака следует признать приватизацию и реструктуризацию. Инструментом практической реализации целей государства и предприятия является внедрение маркетинговой составляющей в процесс хозяйственной деятельности предприятия.

SUMMARY

In the Republic of Iraq the priority of state ownership has created preconditions for development of exclusive production and management structures, has abolished the competition, has caused the alienation of the worker from production goods and results of work. Therefore we had the task of gradual creation of market structures which are based on interaction of team and individual manufacturers. The current organizational-production situation in national economy testifies that enterprise reorganization with production relations transformation becomes a basis for formation of new structure of economic management. It is found that enterprise form selection as one of the main elements of the reform in Iraq depends on various circumstances. Such productive-economic and social factors as enterprise size and structure, economic status, level of material and technical base development, human resources, number and qualification of administrative staff, territorial production departments separation and many other things have an effect on it. As stock reforming stages for Iraq are admitted privatization and restructuring.

Development of organizational forms of management and enhancement of its efficiency is the burning issue for the Republic of Iraq. It is performed on the basis of systems approach respecting the interests of the state and enterprise that is realized on the framework of "tree of objectives". Therewith the state object is the arrangement of conditions for effective enterprise work by force of development of organizational structure of management and providing of innovation development; the enterprise object is marketing development and reduction of production cost. The enabler of the practical realization of the state and enterprise objects is marketing component introduction in the of enterprise economic activity process.

* Статья поступила в редакцию 3 февраля 2011 г.